

## Варіант 6

### Завдання 1.

Що є основною метою дисертаційного дослідження?

- А) Опрацювання та аналіз відомих результатів
- Б) Отримання нових наукових результатів
- В) Аналіз матеріалів та їх систематизація в дисертаційній роботі
- Г) Узагальнення отриманих результатів
- Д) Оформлення належним чином статистичних даних, таблиць, блок схем тощо

### Завдання 2.

Що означає поняття «апробація результатів»?

- А) Друк дисертації
- Б) Перевірка результатів на практиці або конференціях
- В) Рецензування результатів
- Г) Статистичний аналіз результатів
- Д) Формування списку літератури згідно вимог

### Завдання 3.

Який показник характеризує цитованість науковця?

- А) GPA
- Б) h-index
- В) CPU
- Г) DOI
- Д) URL

### Завдання 4.

Що є характерною ознакою наукового дослідження?

- А) Суб'єктивність та відсутність аргументації
- Б) Використання лише практичних методів аналізу
- В) Відсутність потреби у формулюванні висновків
- Г) Орієнтація виключно на особисту думку дослідника
- Д) Системність, обґрунтованість та можливість перевірки отриманих результатів

### Завдання 5.

Який вид ефективності науково-дослідних робіт розраховується шляхом порівняння економії праці та ресурсів, отриманої завдяки використанню їх результатів, та витрат на їх проведення?

- А) Науково-технічна
- Б) Економічна
- В) Соціальна
- Г) Інфраструктурна
- Д) Науково-педагогічна

### Завдання 6.

Безпечна ставка – це:

- А) ставка дисконту, при якій чиста теперішня вартість проєкту дорівнює нулеві;
- Б) процентна ставка, за якою виплачуються гарантовані доходи власникам підприємств - конкурентів;
- В) ставка дисконту, що дорівнює дохідності найбільш безпечних інвестиційних активів;
- Г) процентна ставка, за якою виплачуються дивіденди на звичайні акції;
- Д) процентна ставка, за якою виплачуються дивіденди на привілейовані акції.

Завдання 7.

Зміну вартості грошей у часі не враховує такий метод оцінювання доцільності капітальних вкладень у проєкт:

- А) чистої теперішньої вартості; Б) індексу прибутковості;
- В) середньої ставки доходу; Г) еквіваленту певності;
- Д) внутрішньої ставки дохідності.

Завдання 8.

Метод аналізу Парето у сфері контролю якості заснований на твердженні, що

- А) незначна кількість дефектів і пов'язаних з ними втрат виникають через відносно невелику кількість причин;
- Б) незначна кількість дефектів і пов'язаних з ними втрат виникають через велику кількість причин;
- В) переважна кількість дефектів і пов'язаних з ними втрат виникають через відносно велику кількість причин;
- Г) переважна кількість дефектів і пов'язаних з ними втрат виникають через відносно невелику кількість причин;
- Д) зв'язок між кількістю дефектів і пов'язаних з ними втрат та кількістю причин залежить від рівня технічного розвитку підприємства.

Завдання 9.



У стандарті ISO 9001:2015 щодо будови системи менеджменту якості використано процесний підхід, елементом якого є

- А) цикл «Plan-Do-Check-Act»;
- Б) TQM (Total Quality Management);
- В) SMED (Single Minute Exchange of Die);
- Г) FMEA-аналіз;
- Д) L – матриця.

Завдання 10.

Який із способів оцінки персоналу здійснюється при заміщенні вакантного робочого місця?

- А) оцінка потенціалу працівника;                      Б) оцінка індивідуального внеску;
- В) оцінка праці;                                              Г) атестація робочого місця;
- Д) атестація персоналу.

Завдання 11.

В управлінні персоналом кадри виступають:

- А) об'єктом і суб'єктом управління; Б) суб'єктом управління;
- В) об'єктом управління; Г) методом управління; Д) методом дослідження.

Завдання 12.



З позицій компетентнісного підходу, управління змінами

А) розглядається як процес реалізації відомих управлінських функцій (планування, організації взаємодії, мотивації, контролю)

Б) передбачає залучення працівників, що володіють потрібними професійними здібностями та професійними навиками для досягнення визначених цілей та завдань змін

В) це процес, що охоплює розуміння керівництвом необхідності змін в певній управлінській ситуації, вміння керівництва передбачати позитивні чи негативні наслідки застосування змін щодо конкретної управлінської ситуації; вибір оптимального методу, що забезпечив би найефективніше досягнення цілей за цих обставин

Г) ґрунтується на єдності працівників у процесі впровадження змін, а успішність змін визначається відношенням працівників до цілей змін та засобів їх реалізації

Д) передбачає аналізування зовнішнього та внутрішнього організаційного контексту підприємства, що визначає можливості та напрями проведення змін на підприємстві

Завдання 13.

Соціологічний опір перемінам

А) проявляється в незгоді працівників з реальними витратами, фактами, раціональними доводами, логікою; він виникає тому, що потрібно реально витратити багато часу і зусиль на адаптацію до змін

Б) заснований на емоціях, почуттях, установках; люди можуть боятися невідомості, недовіряти своєму керівнику, відчувати загрозу своїй безпеці

В) є результатом виклику, який зміни кидають груповим інтересам, цінностям, соціальним нормам, особистому статусу працівника

Г) виникає із сукупності переконань окремої групи працівників

Д) це звична манера стосунків керівника з підлеглими, ступінь делегування повноважень, форми влади, які він використовує та його ставлення до завдань і людських відносин в колективі

Завдання 14.



Трудова мотивація передбачає

- А) ефективну організацію праці та умов праці у формі нормування праці, створення санітарно-гігієнічних, психологічних, естетичних умов праці, залучення працівників до прийняття управлінських рішень, делегування повноважень в ході реалізації змін
- Б) реалізацію стратегії для найкращого використання ефективності виробництва з урахуванням попиту на послугу чи продукт
- В) процес передачі керівником частини своєї роботи та повноважень, пов'язаних із проведенням організаційних змін підлеглому, який приймає на себе відповідальність за її виконання
- Г) відбір, оцінка і найм людей, які хочуть і вміють працювати, мають потрібні навички й знання, підтримують цінності організації
- Д) процес групування робіт та видів діяльності за окремими підрозділами організації (бригадами, групами, секторами, відділами) в ході реалізації організаційних змін

Завдання 15.

Стратегічне управління – це:

- А) комплекс процесів та способів розробки і реалізації стратегії розвитку підприємства для досягнення встановлених стратегічних цілей;
- Б) управлінський процес, за допомогою якого здійснюється взаємодія підприємства із зовнішнім оточенням;
- В) діяльність з управління, яка передбачає реалізацію визначених потреб споживачів шляхом здійснення стратегічних змін у підприємстві;
- Г) діяльність, яка забезпечує створення та підтримання стратегічної відповідності між цілями організації, її потенціалом і можливостями;
- Д) діяльність, зорієнтована всередину організації та спрямована на розробку бюджетів і поточних планів.

Завдання 16.



При аналізі рівня і стану конкурентної боротьби в галузі найбільше значення має аналіз:

- А) покупців;
- Б) ставлення покупців до продукту;
- В) рівня спеціалізованості постачальників;
- Г) всіх існуючих конкурентів;
- Д) найближчих конкурентів.

Завдання 17.

Організаційна культура компанії передбачає:

- А) сукупність управлінських рішень щодо перспектив її розвитку;
- Б) орієнтацію на розроблення і впровадження стратегії;
- В) вироблення «правил гри» в колективі;
- Г) формування переліку можливостей і загроз компанії;
- Д) розширення меж ринків збуту продукції.

Завдання 18.

Нормування управлінської праці в самоменеджменті – це:

- А) визначення трудомісткості робіт і необхідної для їх виконання чисельності працівників;
- Б) встановлення міри витрат праці на виконання визначеного обсягу робіт у даних організаційно-технічних умовах;
- В) використання робочого часу висококваліфікованими фахівцями;
- Г) визначення нормативів постійно повторюваних робіт;
- Д) встановлення нормативів на постійні та повторювальні роботи при різних умовах праці.

Завдання 19.

Основною метою якої концепції є творчий характер особистості менеджера?:

- А) концепції саморозвитку творчої особистості;
- Б) концепції підвищення власної культури ділового життя;
- В) концепції досягнення власного ділового успіху;
- Г) концепції економії власного часу;
- Д) концепції самоменеджменту як сукупності соціальних технологій.

Завдання 20.



Трудова діяльність з позиції самоменеджменту – це:

- А) діяльність людини, яка забезпечує її функціонування в межах посади, професії, спеціальності, тобто діяльність у вузьких межах;
- Б) діяльність, в основі якої лежать взаємовідносини індивіда і організації;
- В) різновидність розумової праці, тобто праця, затрачена на виконання організаційних, координаційних та регулюючих дій;
- Г) організація внутрішньої діяльності управлінського органу – суб'єкту управління;
- Д) організація зовнішньої діяльності управлінського органу – об'єкту управління.

Завдання 21.

При груповому підході до прийняття рішень:

- А) проблеми міжособового спілкування зводяться до мінімуму;
- Б) проблеми міжособового спілкування зводяться до суб'єктивних суджень;
- В) декілька працівників працюють над однією проблемою;
- Г) легко дійти згоди оскільки кількість запропонованих альтернатив не велика;
- Д) рішення приймається швидше ніж при індивідуальному підході до прийняття рішень.

Завдання 22.

Рішення, які приймаються загальними зборами на основі більшості голосів:

- А) індивідуальні; Б) колективні; В) засновані на суб'єктивних судженнях;
- Г) одноособові; Д) комплексні.

Завдання 23.

У результаті вертикального поділу праці утворюються:

- А) технічний, управлінський, та інституційний рівні управління;
- Б) виробничі підрозділи; В) неформальні групи; Г) команди;
- Д) лише технічні одиниці, які виконують прості завдання без взаємодії з іншими підрозділами.

Завдання 24.



До зовнішніх учасників корпоративних відносин не відносимо:

- А) державу; Б) кредиторів та інвесторів; В) акціонерів;
- Г) громадськість; Д) споживачів, постачальників, конкурентів.

Завдання 25.

Визначаючи можливості впливу акціонерів на управлінські рішення розрізняють такі системи управління корпорацією:

- А) централізовану та децентралізовану;
- Б) командно-адміністративну та ринкову;
- В) інсайдерську та аутсайдерську;
- Г) лінійну та функціональну;
- Д) матричну та проектну.

Завдання 26.

Модель корпоративного управління, яка прийнята у США, використовується в:

- А) Німеччині, Болгарії, Нідерландах; Б) Україні, Грузії, Молдові;
- В) Англії, Канаді, Новій Зеландії; Г) Таїланді, Бразилії, Новій Гвінеї;
- Д) Польщі, Франції, Австрії.

Завдання 27.

ДСТУ ISO 9000 це:

- А) «Управління якістю»;
- Б) «Управління персоналом»;
- В) «Управління економічної діяльності»;
- Г) «Управління навколишнім середовищем»;
- Д) «Управління науковою діяльністю».

Завдання 28.

Інструмент для оцінки небезпеки та встановлення системи контролю, який зосереджується на запобіганні небезпеки замість покладання на випробування кінцевої продукції – це:

- А) екологічний аудит;
- Б) економічні інструменти;
- В) організаційно-економічний механізм екологічної відповідальності;
- Г) система аналізу безпеки і управління критичними точками;
- Д) система управління якістю.



Завдання 29.

Яка основна функція переробної підсистеми операційної системи підприємства?

- А) перетворення вхідних потоків на вихідні результати;
- Б) перетворення результатів на вхідні потоки;
- В) аналізування діяльності цільової підсистеми;
- Г) приймати рішення, як має працювати підсистема забезпечення;
- Д) підтримання функціонування управляючої підсистеми.

Завдання 30.

До компонентів зовнішнього середовища операційної системи підприємства відносять:

- А) персонал підприємства;
- Б) інфраструктуру регіону;
- В) готову продукцію підприємства;
- Г) методичні, нормативні, проектно-конструкторські документи для виробництва продукції;
- Д) переробну підсистему операційної системи підприємства.

Ректор

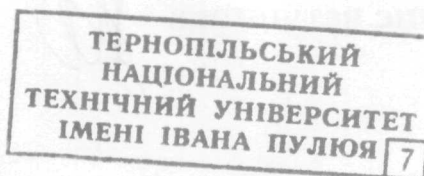


- |     |                                       |                                       |                                       |                                       |                                       |
|-----|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| №1  | <input type="checkbox"/> А            | <input checked="" type="checkbox"/> Б | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №2  | <input type="checkbox"/> А            | <input checked="" type="checkbox"/> Б | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №3  | <input type="checkbox"/> А            | <input checked="" type="checkbox"/> Б | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №4  | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input checked="" type="checkbox"/> Д |
| №5  | <input type="checkbox"/> А            | <input checked="" type="checkbox"/> Б | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №6  | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input checked="" type="checkbox"/> В | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №7  | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input checked="" type="checkbox"/> В | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №8  | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input checked="" type="checkbox"/> Г | <input type="checkbox"/> Д            |
| №9  | <input checked="" type="checkbox"/> А | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №10 | <input checked="" type="checkbox"/> А | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №11 | <input checked="" type="checkbox"/> А | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №12 | <input type="checkbox"/> А            | <input checked="" type="checkbox"/> Б | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №13 | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input checked="" type="checkbox"/> В | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №14 | <input checked="" type="checkbox"/> А | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №15 | <input checked="" type="checkbox"/> А | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №16 | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input checked="" type="checkbox"/> Д |
| №17 | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input checked="" type="checkbox"/> В | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №18 | <input type="checkbox"/> А            | <input checked="" type="checkbox"/> Б | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №19 | <input checked="" type="checkbox"/> А | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №20 | <input checked="" type="checkbox"/> А | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №21 | <input type="checkbox"/> А            | <input checked="" type="checkbox"/> Б | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №22 | <input type="checkbox"/> А            | <input checked="" type="checkbox"/> Б | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №23 | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input checked="" type="checkbox"/> Д |
| №24 | <input type="checkbox"/> А            | <input checked="" type="checkbox"/> Б | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №25 | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input checked="" type="checkbox"/> В | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №26 | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input checked="" type="checkbox"/> Г | <input type="checkbox"/> Д            |
| №27 | <input type="checkbox"/> А            | <input checked="" type="checkbox"/> Б | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input type="checkbox"/> Д            |
| №28 | <input type="checkbox"/> А            | <input type="checkbox"/> Б            | <input type="checkbox"/> В            | <input type="checkbox"/> Г            | <input checked="" type="checkbox"/> Д |

Розв'яжіть завдання, виберіть правильну відповідь і відмітьте знаком (хрестиком, галочкою). Розв'язки і пояснення до відповідей непотрібні. Завдання, відповідь до яких не вибрано, або вибрано більше однієї відповіді, оцінюються 0 балами.



ІД УЧАСНИКА



*Бравацька Юлія - 24*  
*Сорошова О.О. О.О.*  
*Курин Н.Б. К.Б.*  
*Мельник Т.М. Т.М.*



8 398710 614481

## ВСТУПНИЙ ІСПИТ (аспірантура) стор 2

№29 ☐ А ☐ Б ☐ В ☐ Г ☐ Д

№30 ☐ А ☒ Б ☐ В ☐ Г ☐ Д

Розв'яжіть завдання, виберіть правильну відповідь і відмітьте знаком (хрестиком, галочкою). Розв'язки і пояснення до відповідей непотрібні. Завдання, відповідь до яких не вибрано, або вибрано більше однієї відповіді, оцінюються 0 балами.

Підпис вступника

